

Initiation aux outils de pilotage

HORAIRES DE FORMATION

Matin : 9 h 00 – 12 h 00
Après-midi : 13 h 45 – 17 h 15

LIEU DE LA FORMATION

À définir

 DATE : À définir

 DURÉE : 21 h 00 (3 jours)

BÉNÉFICIAIRE

Tout publics.

PUBLICS

Toutes personnes impliquées dans le processus budgétaire et/ou ayant à suivre des indicateurs. Personnels des services comptables souhaitant s'initier aux outils de pilotage.

PRÉREQUIS

Savoir lire et comprendre un bilan.

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES D'ACCOMPAGNEMENT

Animation en face à face présentiel. Cette formation peut être réalisée de façon collective ou individuelle.

DEMARCHE PÉDAGOGIQUE

- Tour de table en début de module.
- Pour chaque objectif pédagogique et contenu associé :
 - phase initiale de questionnement collectif et mise en contexte ;
 - phase médiane d'appropriation : pédagogie individualisée, en autonomie accompagnée ;
 - phase conclusive collective : réponse aux questions des participantes, apport de compléments, synthèse et consultation de l'aide-mémoire associé.

MOYENS ET RESSOURCES

- Documents supports de formation projetés.
- Exposés théoriques
- Etude de cas concrets

MODALITÉS D'ÉVALUATION

Training de mise en situation.

Quiz pédagogique en fin de module.

Évaluation du stage à travers une enquête de satisfaction.

 Nos locaux sont accessibles aux personnes à mobilité réduite. Si des aménagements concernant par exemple le poste de travail ou les horaires vous semblent requis, contactez-nous

Objectifs pédagogiques et contenus



À l'issue de la formation, le stagiaire est capable de :

- Comprendre le rôle du contrôle de gestion dans le pilotage de l'entreprise
- Connaître les principaux outils du contrôle de gestion et les utiliser
- Utiliser, créer et développer le système d'information du contrôle de gestion

Présentation générale du contrôle de gestion, rôles et missions

Qu'est-ce que le contrôle de gestion

Le triangle de gestion « Objectifs – Moyens – Résultats »

Contrôle de gestion et système d'information

Comprendre les données de gestion

Dialoguer et s'informer auprès des comptables

Les outils du contrôle de gestion

La comptabilité de gestion et la détermination des coûts : marges, seuil de rentabilité et risque

- Les différents types de charges, la problématique des charges indirectes
- Les différents types de marge
- Intérêt de l'analyse par les marges et les marges contributives
- Le calcul du seuil de rentabilité, de la marge et de l'indice de sécurité.
- Le seuil de rentabilité spécifique (lié à un investissement, à un projet...)

La gestion budgétaire

- Les principes et objectifs de la gestion budgétaire
- La définition des centres de responsabilités budgétaires
- La nécessaire collaboration entre le contrôle de gestion et les opérationnels
- Les méthodes de prévisions
- Les différents budgets et leurs articulations
- Le suivi des budgets et la mise en évidence des écarts

Contrôle de gestion et pilotage

- Les tableaux de bord de gestion et reporting
- Les tableaux de bord de pilotage (présentation de la méthode O.V.A.R.)
- La mesure de la performance selon l'angle objectifs – moyens - résultats